

# **STRATEGI PENGELOLAAN MODAL BANK SURYA**

## **KARYA TULIS UTAMA**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
untuk mencapai derajat Magister Manajemen**



**MILIK  
PERPUSTAKAAN  
"UNIVERSITAS AIRLANGGA"  
SURABAYA**

KK  
MIA 26/94  
Pin  
S.

**Diajukan oleh :**

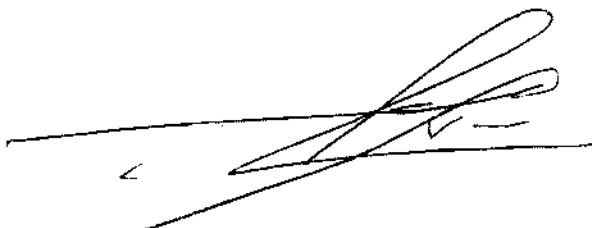
**GREGORIUS BINTORO  
049210059-M**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
1994**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa saudara Gregorius Bintoro telah melakukan penyempurnaan / perbaikan terhadap karya tulis utama yang berjudul : Strategi Pengelolaan Modal Bank Surya, sebagaimana telah disarankan oleh penguji :

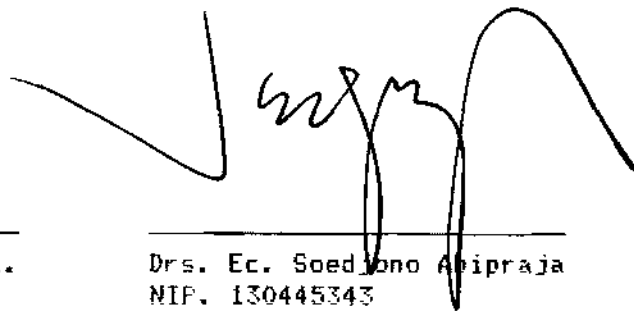
Surabaya, Maret 1994

Sekretaris,



Drs. Ec. H. A. Choesni Abdulkarim, MSc.  
NIP. 130517219

Ketua Penguji,



Drs. Ec. Soedjono Abipraja  
NIP. 130445343

Anggota,



Drs. Slamet Supoyo, Ak FBIM

Anggota,



Drs. Ec. Ventje Jansen, Ak

## RINGKASAN ISI

Dalam rangka mempersiapkan diri untuk memasuki Pelita VI PJPT II ; adalah suatu hal yang bijak bilamana disusun suatu strategi pengelolaan. Strategi pengelolaan modal Bank Surya merupakan suatu awal yang paling penting bagi penyusunan strategi pengelolaan secara keseluruhan. Sebab modal merupakan sesuatu yang dipertaruhkan oleh wirausaha / pemegang saham ; dimana " modal dan keberanian wirausaha mempertaruhkan modal " merupakan faktor produksi yang paling utama. Tanpa itu tidak ada aktivitas ekonomi.

Strategi merupakan visi yang memberikan gambaran tentang apa yang akan dicapai organisasi dimasa mendatang. Strategi pengelolaan modal Bank Surya selama Pelita VI 1994 - 1998 tercermin dalam aktiva dan ATMR ( = angka tertimbang menurut resiko = risk assets ) yang direncanakan terlebih dahulu. Dengan aktiva rencana dan ATMR rencana, diperoleh gambaran awal tentang neraca dan perhitungan rugi laba Bank Surya selama Pelita VI 1994-1998 ; yang merupakan suatu pedoman untuk dicapai.

Pertama-tama dengan mencermati laporan keuangan dan perhitungan penyediaan modal minimum Bank Surya selama 1987 - 1993 ( lihat lampiran 1 sampai dengan lampiran 5 ) ; kemudian dilakukan rekonstruksi data tersebut menjadi format strategi. Sehingga dapat dilakukan evaluasi terhadap pengelolaan modal Bank Surya selama 1988 - 1993.

Berdasarkan hasil evaluasi ; dapat dilakukan penyusunan stra-

tegi pengelolaan modal Bank Surya selama Pelita VI 1994 - 1998. Juga selama 1988 - 1993, terjadi dua macam proses peningkatan modal yakni :

- Internal financing for equity growth, yang berasal dari laba bersih yang ditahan.
- External financing for equity growth, yang berasal dari peningkatan modal disetor oleh pemegang saham ; termasuk pula penjualan saham di pasar modal.

Proses dan hasil evaluasi pengelolaan modal Bank Surya 1988 - 1993 ; di-ujudkan dalam rangkaian tabel ( tabel V.3 sampai dengan tabel V.9 ), yang merupakan kerangka berpikir ( = frame work ) dimana data yang ada di rekonstruksi sehingga mempunyai format strategi untuk dilakukan evaluasi pengelolaan modal bagi Bank Surya maupun bank lain, untuk periode 1988-1993, periode 1994 - 1998, maupun dimasa mendatang.

Cara menyusun strategi pengelolaan modal Bank Surya Pelita VI 1994 - 1998, diujudkan dalam rangkaian tabel ( tabel VI.3 sampai dengan tabel VI.9 ), yang juga merupakan kerangka berpikir ( = frame work ) untuk menyusun strategi pengelolaan modal Bank Surya maupun bank lain, untuk sekarang maupun dimasa mendatang.

Rencana laporan keuangan Bank Surya 1994 - 1998, lebih merupakan ujud nyata strategi pengelolaan modal bank, sekaligus merupakan langkah awal penyusunan strategi pengelolaan bank secara keseluruhan. Hal ini sesuai dengan topik yang ada yakni strategi pengelolaan modal Bank Surya. We have to do the right things and hope others can do the things right.